



**ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ ΕΠΟΠΤΙΚΗΣ ΦΥΣΕΩΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ
ΣΤΑ ΠΛΑΙΣΙΑ ΤΗΣ ΠΔ/ΤΕ 2655/16.3.2012
(ΠΥΛΩΝΑΣ III ΤΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΑΣ II)**

ΕΤΟΣ 2012

Το παρόν δελτίο, Δημοσιοποίηση Εποπτικής Φύσεως Πληροφοριών στα πλαίσια της ΠΔ/ΤΕ 2655/16.3.2012 (Πυλώνας III της Βασιλείας II) - Έτος 2012, έχει εγκριθεί από το Δ.Σ. της Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων Συν.Π.Ε. και έχει αναρτηθεί στον επίσημο δικτυακό της τόπο στην ηλ. διεύθυνση <http://www.chaniabank.gr>.

Περιεχόμενα

1. Γενικές πληροφορίες.....	3
2. Ίδια κεφάλαια.....	3
2.1 Διάρθρωση των ιδίων κεφαλαίων.....	3
3. Κεφαλαιακή επάρκεια.....	4
3.1 Κεφαλαιακές απαιτήσεις (Πυλώνας I).....	4
3.2 Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας.....	6
3.3 Πυλώνας II και Διαδικασία Αξιολόγησης Επάρκειας Εσωτερικού Κεφαλαίου (ΔΑΕΕΚ)	7
4. Έκθεση της τράπεζας σε κινδύνους και διαχείρισή τους.....	7
4.1 Γενικές υποχρεώσεις: πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων, οργανωτική δομή και λοιπά στοιχεία.....	7
4.2 Πιστωτικός κίνδυνος.....	9
4.2.1. Ορισμοί.....	9
4.2.2. Δημοσιοποιήσεις για χαρτοφυλάκια υποκείμενα στην Τυποποιημένη Προσέγγιση.....	9
4.2.3 Στρατηγικές και διαδικασίες για τη διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου.....	11
4.2.3.1 Ασκήσεις Προσομοίωσης Καταστάσεων Κρίσης (stress tests): πιστωτικός κίνδυνος..	11
4.2.4 Συστήματα αναφοράς και μέτρησης πιστωτικού κινδύνου.....	11
4.2.5. Εξασφαλίσεις και τεχνικές μείωσης πιστωτικού κινδύνου.....	12
4.3. Κίνδυνος αγοράς και συναλλαγματικός κίνδυνος.....	12
4.3.1 Ορισμοί.....	12
4.3.2 Διαχείριση κινδύνου αγοράς - συναλλαγματικού κινδύνου.....	13
4.4 Λειτουργικός κίνδυνος.....	13
4.4.1 Ορισμός.....	13
4.4.2 Διαχείριση λειτουργικού κινδύνου.....	13
4.5 Κίνδυνος επιτοκίου.....	13
4.5.1 Ορισμός.....	13
4.5.2 Διαχείριση του κινδύνου επιτοκίου.....	14
4.5.2.1 Ασκήσεις Προσομοίωσης Καταστάσεων Κρίσης (stress tests):κίνδυνος επιτοκίου.....	14
4.6 Κίνδυνος Ρευστότητας.....	14
4.6.1. Ορισμός.....	14
4.6.2 Διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας και λοιπά στοιχεία.....	15
4.6.2.1 Ασκήσεις Προσομοίωσης Καταστάσεων Κρίσης (stress tests): κίνδυνος ρευστότητας	15
4.7 Λοιποί κίνδυνοι.....	15
4.7.1 Κίνδυνος συγκέντρωσης (ως προς τον πιστωτικό κίνδυνο).....	15
4.7.2 Κίνδυνος κεφαλαίων.....	16
4.7.3 Κίνδυνος κερδοφορίας.....	16
4.7.4 Κίνδυνος συμμόρφωσης - κίνδυνος φήμης.....	16
5. Δημοσιοποιήσεις για τις αποδοχές του προσωπικού.....	17
Υποσημειώσεις.....	20

Επεξηγήσεις συντομογραφιών

- ο ΔΕΠΣ: Διεύθυνση Εποπτείας Πιστωτικού Συστήματος
- ο ΔΚΕ ή Δ.Κ.Ε.: Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας
- ο Δ.Σ.: Διοικητικό Συμβούλιο
- ο ΜΔΚ: Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων
- ο ΠΔ/ΤΕ: Πράξη Διοικητή Τράπεζας της Ελλάδος
- ο Π.Κ. ή π.κ.: Πιστωτικός Κίνδυνος
- ο ΤτΕ: Τράπεζα της Ελλάδος

1. Γενικές πληροφορίες

Οι πληροφορίες που ακολουθούν δημοσιοποιούνται στα πλαίσια της εφαρμογής των κανόνων της Βασιλείας II (Πυλώνας III) και ειδικότερα της ΠΔ/ΤΕ 2655/16.3.2012* και του Νόμου Ν.3601/2007, σχετικά με τη δημοσιοποίηση από τα πιστωτικά ιδρύματα εποπτικής φύσεως πληροφοριών αναφορικά με την κεφαλαιακή επάρκεια, τους κινδύνους που αναλαμβάνουν και τη διαχείρισή τους.

Η Συνεταιριστική Τράπεζα Χανίων Συν.Π.Ε.¹ ιδρύθηκε σύμφωνα με τη με αριθμό 296/1993 Πράξη του Ειρηνοδικείου Χανίων, αρχικά ως πιστωτικός συνεταιρισμός, και μεταξελίχθηκε σε συνεταιριστική τράπεζα βάσει της με αριθμό 560/14/1995 απόφασης της Ε.Ν.Π.Θ. της Τράπεζας της Ελλάδος. Στις 31/12/2012 είχε 197 εργαζόμενους, 26 Καταστήματα και συνολικό Ενεργητικό 475,5εκατομ.€ (για περισσότερες πληροφορίες βλ. Απολογισμό 2012 σε <http://www.chaniabank.gr>).

Οι δημοσιοποιούμενες πληροφορίες αφορούν στη χρήση του έτους 2012. Η διάρθρωση των ιδίων κεφαλαίων, οι κεφαλαιακές απαιτήσεις και ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας παρατίθενται τόσο σε ατομική όσο και ενοποιημένη βάση.

2. Ίδια κεφάλαια

2.1 Διάρθρωση των ιδίων κεφαλαίων

Η Τράπεζα εφαρμόζει τις οδηγίες των ΠΔ/ΤΕ 2587/20.8.2007, ΠΔ/ΤΕ 2630/29.10.2010** και των τροποποιητικών αυτών ΠΔ/ΤΕ 2654/29.02.2012 (σχετικά με τη διάρθρωση των ιδίων κεφαλαίων) και 2661/3.7.2012. Σχετική ανάλυση παρατίθεται στον Πίνακα 1.

Πίνακας 1: Διάρθρωση ιδίων κεφαλαίων της 31/12/2012

	<i>Ατομική βάση</i>	<i>Ενοποιημένη βάση</i>
Βασικά Ίδια Κεφάλαια		
Καταβεβλημένο συνεταιριστικό κεφάλαιο και συνετ. μερίδες	37.429	37.429
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	38.411	38.411
Κεφάλαια για γενικούς τραπεζικούς κινδύνους	3.375	3.375
Αποθεματικά (εποπτικά αναγνωριζόμενα)	(16.937)	(12.483)
Μείον: Υπεραξία και λοιπά άυλα πάγια στοιχεία	(418)	(418)
[1] Σύνολο Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων	61.860	66.314

* Η οποία αντικατέστησε την ΠΔ/ΤΕ 2592/20.8.2007 και την τροποποιητική αυτής 2632/29.10.2010.

** Κωδικοποίηση της ΠΔ/ΤΕ 2587/20.8.2007.

Συμπληρωματικά Ίδια Κεφάλαια		
[2] Σύνολο Συμπληρωματικών Ιδίων Κεφαλαίων	0	0
Αφαιρετικά των Ιδίων Κεφαλαίων στοιχεία		
[3] Στοιχεία που αφαιρούνται από τα Βασικά και τα Συμπληρωματικά Ίδια Κεφάλαια	(8.332)	(8.332)
<i>Εκ των οποίων:</i>		
αφαιρετικά των Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων	(8.332)	(8.332)
αφαιρετικά των Συμπληρωματικών Ιδίων Κεφαλαίων	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων για τον υπολογισμό του Δ.Κ.Ε. [(1)+(2)-(3)]	53.528	57.982

Ποσά σε χιλ. €

3. Κεφαλαιακή επάρκεια

Οι βασικοί κίνδυνοι στους οποίους υπόκειται η Τράπεζα, σύμφωνα με τη φύση των δραστηριοτήτων της, είναι ο πιστωτικός, ο κίνδυνος ρευστότητας², ο λειτουργικός και ο συναλλαγματικός (σε πολύ χαμηλό ποσοστό). Οι λοιποί κίνδυνοι αναφέρονται και αναλύονται στην παράγραφο 4.7. Για τους κινδύνους πιστωτικό, λειτουργικό και συναλλαγματικό, η Τράπεζα υποχρεούται στον υπολογισμό ελάχιστων κεφαλαιακών απαιτήσεων σύμφωνα με τις διατάξεις των ΠΔ/ΤΕ 2588/20.8.2007, 2590/20.8.2007, 2631/29.10.2010, 2646/09.09.2011³ (τμήμα Δ, 1β) και 2661/03.07.2012.

Κεφαλαιακή απαίτηση είναι το ελάχιστο ποσό των ιδίων κεφαλαίων που πρέπει να έχει μία τράπεζα για την κάλυψή της έναντι του εκάστοτε κινδύνου.

3.1 Κεφαλαιακές απαιτήσεις (Πυλώνας I)

I. Κεφαλαιακές απαιτήσεις έναντι του πιστωτικού κινδύνου

Για το σχηματισμό των κεφαλαιακών απαιτήσεων έναντι του κινδύνου αυτού, εφαρμόζεται η Τυποποιημένη Προσέγγιση όπως αυτή αναλύεται στην ΠΔ/ΤΕ 2588/20.8.2007 και στις τροποποιητικές αυτής ΠΔ/ΤΕ 2631/29.10.2010 και ΠΔ/ΤΕ 2661/03.07.2012. Οι εν λόγω απαιτήσεις επιμερίζονται ανά κατηγορία ανοίγματος, όπου ως *άνοιγμα* ορίζεται στοιχείο εντός ή εκτός ισολογισμού το οποίο δημιουργεί ή ενδέχεται να δημιουργήσει απαίτηση. Οι διάφορες κατηγορίες ανοιγμάτων σταθμίζονται με τους συντελεστές που προβλέπονται στις προαναφερθείσες Πράξεις Διοικητή. Για τον υπολογισμό των κεφαλαιακών απαιτήσεων ως προς τα διάφορα ανοίγματα, η Τράπεζα χρησιμοποιεί εξειδικευμένο λογισμικό (*Systemic R.M. Risk Value: RV Credit*).

Στις 31/12/2012 το σταθμισμένο κατά κίνδυνο ποσό ανοίγματος ήταν 377.815χιλ.€ σε ατομική και 388.655χιλ.€ σε ενοποιημένη βάση και οι σχηματισθείσες κεφαλαιακές απαιτήσεις **30.227χιλ.€** σε ατομική και **31.094χιλ.€** σε ενοποιημένη βάση.

Οι κατηγορίες των ανοιγμάτων της Τράπεζας και ο επιμερισμός των κεφαλαιακών απαιτήσεων ανά κατηγορία ανοίγματος παρατίθενται στον Πίνακα 2.

Πίνακας 2: Κεφαλαιακές απαιτήσεις έναντι του πιστωτικού κινδύνου στις 31/12/2012

α/α		Ατομική βάση	Ενοποιημένη βάση
1	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΝ/ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	0	0
2	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ	9	9
3	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΚΑΙ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	97	97
4	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ & ΜΗΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ, ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ Ή ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	672	672
5	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	9.298	9.298
6	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ	3.179	3.179
7	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΠΟΥ ΕΞΑΣΦΑΛΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ (που πληρούν τις προϋποθέσεις 10.β ή 10.γ του Τμήματος Ε της ΠΔ/ΤΕ 2588)	4.920	4.920
8	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΥΠΑΓΟΜΕΝΑ ΣΕ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΥΨΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	2.216	2.216
9	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΑΠΟ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΆΛΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	3.750	4.617
10	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ	6.086	6.086
	ΣΥΝΟΛΟ	30.227	31.094

Ποσά σε χιλ. €

II. Κεφαλαιακές απαιτήσεις έναντι του λειτουργικού κινδύνου

Για το σχηματισμό των κεφαλαιακών απαιτήσεων έναντι του κινδύνου αυτού εφαρμόζεται η Προσέγγιση του Βασικού Δείκτη όπως αυτή εξειδικεύεται στην ΠΔ/ΤΕ 2590/20.8.2007 και στις τροποποιητικές ΠΔ/ΤΕ 2631/29.10.2010 και 2661/03.07.2012. Σύμφωνα με την προσέγγιση αυτή, οι σχετικές απαιτήσεις ανέρχονται στο 15% του Σχετικού Δείκτη Εισοδήματος ο οποίος είναι ο αριθμητικός μέσος όρος των Ακαθάριστων Λειτουργικών Εσόδων της τελευταίας τριετίας. Στις 31/12/2012 οι σχηματισθείσες κεφαλαιακές απαιτήσεις ήταν **2.404χιλ.€** σε ατομική και **2.330χιλ.€** σε ενοποιημένη βάση.

III. Κεφαλαιακές απαιτήσεις έναντι του συναλλαγματικού κινδύνου

Για το σχηματισμό των κεφαλαιακών απαιτήσεων έναντι του κινδύνου αυτού ακολουθούνται οι διατάξεις της παραγρ.1β του τμήματος Δ της ΠΔ/ΤΕ 2646/ 09.09.2011³. Στις 31/12/2012 οι αντίστοιχες κεφαλαιακές απαιτήσεις ήταν **385χιλ.€**.

3.2 Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας

Ο Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας (Δ.Κ.Ε.) προκύπτει από την παρακάτω σχέση:

$$\frac{\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων για τον υπολογισμό του Δ.Κ.Ε.}}{\text{Συνολικά σταθμισμένο ενεργητικό π.κ. + 12,5 \times (\text{κεφ. απαιτήσεις λ.κ.} + \text{κεφ. απαιτήσεις σ.κ.})^4}$$

ή εναλλακτικά:

$$\frac{\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων για τον υπολογισμό του Δ.Κ.Ε.}}{(\text{κεφ. απαιτήσεις π.κ.} + \text{κεφ. απαιτήσεις λ.κ.} + \text{κεφ. απαιτήσεις σ.κ.}) / 8\%}$$

όπου:

π.κ.: πιστωτικός κίνδυνος

λ.κ.: λειτουργικός κίνδυνος

σ.κ.: συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Δ.Κ.Ε. της Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων στις 31/12/2012 ήταν **12,97%** σε ατομική και **13,72%** σε ενοποιημένη βάση. Οι τιμές αυτές ήταν σε υψηλότερο επίπεδο, από το ελάχιστο που απαιτείται από τις σχετικές Πράξεις Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος, για τις συνεταιριστικές τράπεζες ($\geq 10\%$).

Πίνακας 3: Στοιχεία υπολογισμού και Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας στις 31/12/2012

	<i>Ατομική βάση</i>	<i>Ενοποιημένη βάση</i>
Συνολικά σταθμισμένο ενεργητικό (για τον π.κ.)	377.815	388.655
Κεφαλαιακές απαιτήσεις για τον πιστωτικό κίνδυνο	30.227	31.094
Κεφαλαιακές απαιτήσεις για τον λειτουργικό κίνδυνο	2.404	2.330
Κεφαλαιακές απαιτήσεις για τον συναλλαγματικό κίνδυνο	385	385
Σύνολο κεφαλαιακών απαιτήσεων	33.016	33.809
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (για τον υπολογισμό του Δ.Κ.Ε.)	53.528	57.982
Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας (Δ.Κ.Ε.)	12,97%	13,72%

Ποσά σε χιλ. €

3.3 Πυλώνας II και Διαδικασία Αξιολόγησης Επάρκειας Εσωτερικού Κεφαλαίου (ΔΑΕΕΚ)

Η Τράπεζα, εκτός από τον υπολογισμό των ελάχιστων κεφαλαιακών απαιτήσεων (βλ. παραγρ.3.1), σε εφαρμογή του α.28 του Ν.3601/2007, της ΠΔ/ΤΕ 2595/20.8.2007 και της Εγκυκλίου Διοίκησης Νο18/26.08.2008 της ΤτΕ έχει προχωρήσει στη βελτίωση των υφισταμένων διαδικασιών και στην εξέλιξη νέων για τη διατήρηση σε διαρκή βάση του ύψους, της σύνθεσης και της κατανομής των ιδίων κεφαλαίων, τα οποία θεωρούνται κατάλληλα για την κάλυψη των κινδύνων τους οποίους έχει αναλάβει ή ενδέχεται να αναλάβει (Εσωτερικό Κεφάλαιο)⁵. Το ποσό του Εσωτερικού Κεφαλαίου, ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της σχετικής διαδικασίας υπολογισμού⁶, ανήλθε σε 4,06εκατομ.€ και αφορούσε στις πρόσθετες κεφαλαιακές απαιτήσεις για την κάλυψη της Τράπεζας έναντι του *υπολειπόμενου πιστωτικού κινδύνου* και του *κινδύνου συγκέντρωσης*^{***}.

4. Έκθεση της τράπεζας σε κινδύνους και διαχείρισή τους

4.1 Γενικές υποχρεώσεις: πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων, οργανωτική δομή και λοιπά στοιχεία

Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων βασίζεται στα προβλεπόμενα υπό της ΠΔ/ΤΕ 2577/9.3.2006, προσαρμοσμένη στη φύση, στα ειδικά χαρακτηριστικά της Τράπεζας και σύμφωνα με τον ετήσιο προϋπολογισμό και το σε ισχύ επιχειρηματικό σχέδιό της.

Η Τράπεζα έχει καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες οι οποίες αφορούν στην επιχειρησιακή της στρατηγική σχετικά με την ανάληψη, παρακολούθηση, μέτρηση και διαχείριση των κινδύνων. Οι εν λόγω είναι εγκεκριμένες από το Διοικητικό Συμβούλιο και εξειδικεύονται εγγράφως μέσω ειδικών εγκυκλίων για την ορθή εφαρμογή τους από τα αρμόδια εντεταλμένα όργανα (σε επίπεδο Διοίκησης και Περιφερειακών Δ/σεων).

Το Δ.Σ. της Τράπεζας έχει εγκρίνει και ορίσει τη λειτουργία των παρακάτω Επιτροπών:

- Επιτροπή Διαχείρισης Ενεργητικού Παθητικού (ALCO), η οποία μεριμνά για τη βέλτιστη διάρθρωση των στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού σε σχέση με τους αναλαμβανόμενους κινδύνους, τον καθορισμό επιτοκίων καταθέσεων και χορηγήσεων, τη διαχείριση και τον καθορισμό του κατάλληλου επιπέδου ρευστότητας, την αξιολόγηση νέων προϊόντων (καταθετικών και χορηγητικών), την κεφαλαιακή επάρκεια και το δείκτη φερεγγυότητας, το σχεδιασμό και την παρακολούθηση των

*** Ο οποίος προκύπτει εξαιτίας της συγκέντρωσης σε συγκεκριμένους πιστούχους ή ομίλους, κλάδους και γεωγραφικούς χώρους.

αναγκών σε κεφάλαια σε σχέση με τις διατάξεις της εποπτεύουσας αρχής (ΤτΕ) κ.ά. Η ALCO συνεδριάζει μία φορά ανά μήνα.

- Επιτροπή Ελέγχου (ΠΔ/ΤΕ 2577/2006), η οποία έχει ως κύρια καθήκοντά της την παρακολούθηση και την ετήσια αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, την επίβλεψη και την αξιολόγηση των διαδικασιών κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων, την παρακολούθηση της εφαρμογής των μέτρων που αποφασίζονται από το Δ.Σ., την αξιολόγηση του έργου της Μονάδας Εσωτερικής Επιθεώρησης κ.ά. Η Επιτροπή αυτή συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά ανά τρίμηνο.
- Επιτροπή Παρακολούθησης του Πλαισίου Κεφαλαιακής Επάρκειας του Συμφώνου της Βασιλείας II⁷ (ΠΔΤΕ 2577/2006), η οποία μελετά τις απαιτήσεις όπως ορίζονται στα κανονιστικά κείμενα που αφορούν στο Σύμφωνο της Βασιλείας II (και εξειδικεύονται περαιτέρω στις κατά περίπτωση ΠΔ/ΤΕ) και οργανώνει την ενσωμάτωσή τους στις εσωτερικές διαδικασίες και τα Πληροφοριακά Συστήματα της Τράπεζας. Επίσης εισηγείται μέτρα διαχείρισης κινδύνων. Συνεδριάζει όποτε κριθεί αναγκαίο και τουλάχιστο μία φορά ανά έτος.
- Ειδική Συντονιστική Επιτροπή για την Πληροφορική (I.T. Steering Committee) (ΠΔΤΕ 2577/2006), η οποία έχει ως καθήκοντά της, μεταξύ άλλων, την αξιολόγηση, ανάλυση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τα Πληροφοριακά Συστήματα, την έγκριση και εποπτεία των συνεργασιών με τρίτους (πχ θέματα outsourcing) κ.ά. Συνεδριάζει όποτε αυτό καταστεί αναγκαίο.
- Διευρυμένη Επιτροπή Χορηγήσεων, η οποία εξετάζει τις πιστοδοτήσεις για αιτήματα ποσού έως του 15% των ιδίων κεφαλαίων της Τράπεζας⁸, λαμβάνοντας υπόψη της τις εισηγήσεις των αρμοδίων υπηρεσιακών οργάνων (Καταστημάτων, Δ/σης Πίστης) και τις αξιολογήσεις της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων (για τα όρια αρμοδιότητας της) ως επίσης και τα αποτελέσματα αξιολόγησης του ειδικού λογισμικού διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου. Συνεδριάζει εβδομαδιαίως.
- Λοιπές Επιτροπές, που σχετίζονται με το θέμα της διαχείρισης των τραπεζικών κινδύνων όπως είναι η Επιτροπή Ασφάλειας της Τράπεζας.

Η Τράπεζα, σε εκπλήρωση των απαιτήσεων της ΠΔ/ΤΕ 2577/9.3.2006, έχει συστήσει τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) η οποία είναι διοικητικά ανεξάρτητη από μονάδες με εκτελεστικές αρμοδιότητες και από τις υπηρεσίες που είναι αρμόδιες για την πραγματοποίηση ή τη λογιστικοποίηση συναλλαγών και γενικά λειτουργεί σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην προαναφερθείσα Πράξη. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων χρησιμοποιεί το εξειδικευμένο λογισμικό διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου (*Systemic R.M. Risk Value: RV Rating - RV Credit*) με το οποίο πραγματοποιούνται, μεταξύ άλλων, οι διαβαθμίσεις ως προς τον πιστωτικό κίνδυνο⁹ των δανειοδοτούμενων ή των προς δανειοδότηση επιχειρήσεων. Παράλληλα, η εν λόγω Μονάδα:

- εξετάζει και αξιολογεί τις πιστοδοτήσεις σημαντικού ποσού (άνω των 500.000€),
- καταρτίζει – ελέγχει – υποβάλλει τις αναφορές προς την ΤτΕ που αφορούν στον πιστωτικό κίνδυνο, στο λειτουργικό κίνδυνο και στο δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας¹⁰,

- κατάρτιζει και υποβάλλει προς τη Διοίκηση και την ΤτΕ τις ασκήσεις προσομοίωσης κατάστασης κρίσης (stress tests) για τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας και τον επιτοκιακό κίνδυνο¹¹,
- υποβάλλει προς τη Διοίκηση τις απαιτούμενες από την ΠΔ/ΤΕ 2577/9.3.06 αναφορές,
- αναπτύσσει υποδείγματα με σκοπό τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών διαχείρισης του πιστωτικού και των λοιπών κινδύνων, και
 - συνεργάζεται με τις λοιπές Δ/νσεις και Μονάδες της Διοίκησης για θέματα που αφορούν στη διαχείριση των κινδύνων.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων μαζί με τη Μονάδα Εσωτερικής Επιθεώρησης και τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, οι οποίες επίσης είναι διοικητικά ανεξάρτητες και των οποίων το πλαίσιο λειτουργίας είναι σύμφωνο με τις διατάξεις της παραπάνω Πράξης, αποτελούν τους βασικούς συντελεστές του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Τράπεζας.

4.2 Πιστωτικός Κίνδυνος

4.2.1. Ορισμοί

Πιστωτικός είναι ο κίνδυνος ο οποίος προκύπτει από την αδυναμία των χρηματοδοτούμενων πελατών ενός πιστωτικού ιδρύματος να ανταποκριθούν στις δανειακές υποχρεώσεις τους εντός των συμβατικών ημερομηνιών. Ως *απαιτήσεις σε καθυστέρηση* (“past due”) ορίζονται αυτές οι οποίες εμφανίζουν καθυστέρηση μεγαλύτερη των 90 ημερών.

4.2.2. Δημοσιοποιήσεις για χαρτοφυλάκια υποκείμενα στην Τυποποιημένη Προσέγγιση

Οι ελάχιστες κεφαλαιακές απαιτήσεις του Πυλώνα Ι για τον πιστωτικό κίνδυνο υπολογίζονται ανά κατηγορία ανοίγματος ως το 8% του σταθμισμένου ενεργητικού σύμφωνα με την ΠΔ/ΤΕ 2588/20.8.2007 και τις τροποποιητικές αυτής¹¹. Στους Πίνακες 4 και 5 παρουσιάζονται, για κάθε κατηγορία ανοίγματος, το σταθμισμένο ενεργητικό και η αναλογούσα ελάχιστη κεφαλαιακή απαίτηση, σε ατομική και ενοποιημένη βάση αντίστοιχα.

Πίνακας 4: Σταθμισμένο κατά κίνδυνο ποσό ανοίγματος και αναλογούσα κεφαλαιακή απαίτηση στις 31/12/2012: ατομική βάση

α/α		Σταθμισμένο κατά κίνδυνο ποσό ανοίγματος	Κεφαλαιακή απαίτηση
1	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΝ/ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	0	0
2	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ	115	9
3	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΚΑΙ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.208	97
4	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ & ΜΗΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ, ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ Ή ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	8.400	672
5	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	116.216	9.298
6	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ	39.729	3.179
7	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΠΟΥ ΕΞΑΣΦΑΛΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ (που πληρούν τις προϋποθέσεις 10.β ή 10.γ του Τμήματος Ε της ΠΔ/ΤΕ 2588)	61.506	4.920
8	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΥΠΑΓΟΜΕΝΑ ΣΕ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΥΨΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	27.695	2.216
9	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΑΠΟ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΑΛΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	46.869	3.750
10	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ	76.077	6.086
	ΣΥΝΟΛΟ	377.815	30.227

Ποσά σε χιλ. €

Πίνακας 5: Σταθμισμένο κατά κίνδυνο ποσό ανοίγματος και αναλογούσα κεφαλαιακή απαίτηση στις 31/12/2012: ενοποιημένη βάση

α/α		Σταθμισμένο κατά κίνδυνο ποσό ανοίγματος	Κεφαλαιακή απαίτηση
1	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΝ/ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	0	0
2	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ	115	9
3	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΚΑΙ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.208	97
4	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ & ΜΗΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ, ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ Ή ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	8.400	672
5	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΝΑΝΤΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	116.216	9.298
6	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ	39.729	3.179
7	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΠΟΥ ΕΞΑΣΦΑΛΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ (που πληρούν τις προϋποθέσεις 10.β ή 10.γ του Τμήματος Ε της ΠΔ/ΤΕ 2588)	61.506	4.920
8	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΥΠΑΓΟΜΕΝΑ ΣΕ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΥΨΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	27.695	2.216
9	ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΑΠΟ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΑΛΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	57.709	4.617
10	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ	76.077	6.086
	ΣΥΝΟΛΟ	388.655	31.094

Ποσά σε χιλ. €

4.2.3 Στρατηγικές και διαδικασίες για τη διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου

Για την αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου αυτού εφαρμόζεται η βασική στρατηγική της Τράπεζας σε συνδυασμό, αφενός με το προαναφερθέν λογισμικό διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου και αφετέρου με το σύστημα αξιολογήσεων των κατά περίπτωση κλιμακίων (Κατάστημα, Δ/ση Πίστης) και της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων. Στα πλαίσια υλοποίησης ενός αποτελεσματικότερου συστήματος διαχείρισης των κινδύνων, σύμφωνα με τον Πυλώνα II της Βασιλείας II, το Ν.3601/2007, το Ν.4021/2011 και τις θεσπισθείσες υπό της εποπτεύουσας αρχής διαδικασίες αξιολόγησης της επάρκειας του εσωτερικού κεφαλαίου των πιστωτικών ιδρυμάτων, έχει υλοποιηθεί η σχετική διαδικασία υπολογισμού των επιπρόσθετων κεφαλαιακών απαιτήσεων (βλ. παράγρ.3.3). Επίσης, στα πλαίσια της αποτελεσματικότερης διαχείρισης του κινδύνου αυτού, έχουν προσδιοριστεί τα αποδεκτά όρια ανάληψης πιστωτικού κινδύνου (ανά μεμονωμένο πιστούχο-όμιλο, κλάδο οικονομικής δραστηριότητας και κατηγορία πιστοληπτικής διαβάθμισης) και τα κριτήρια χρηματοδότησης επιχειρηματικής και λιανικής τραπεζικής.

4.2.3.1 Ασκήσεις Προσομοίωσης Καταστάσεων Κρίσης (stress tests): πιστωτικός κίνδυνος

Οι ασκήσεις αυτές αποτελούν τμήμα της διαδικασίας μέτρησης, πρόβλεψης και διαχείρισης του πιστωτικού κινδύνου και διενεργούνται από την Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων.

- Με βάση τα στοιχεία της 31/12/2011 πραγματοποιήθηκε άσκηση προσομοίωσης κατάστασης κρίσης (stress test)¹², κατά την οποία ελήφθη υπ' όψη η σοβαρή κρίση που πλήττει την ελληνική οικονομία και οι επιπτώσεις της κρίσης αυτής στο χρηματοπιστωτικό σύστημα. Τα αποτελέσματα έδειξαν ότι, στις περιπτώσεις των αυστηρών σεναρίων με υψηλά ποσοστά αύξησης των απαιτήσεων σε καθυστέρηση (150%) και μείωσης των ιδίων κεφαλαίων κατά σχετικά υψηλά ποσοστά (15%) ο ΔΚΕ αν και θα δέχονταν υψηλές πιέσεις εν τέλει θα μπορούσε να διαμορφωθεί σε επίπεδα της τάξης του $\geq 10\%$.
- Με βάση τα στοιχεία της 31/12/2012 πραγματοποιήθηκε άσκηση προσομοίωσης κατάστασης κρίσης (stress test) λαμβάνοντας υπ' όψη τη συνεχιζόμενη και εξίσου σοβαρή κρίση της ελληνικής οικονομίας αλλά και αυτή του ελληνικού τραπεζικού συστήματος. Τα αποτελέσματα έδειξαν ότι, ο ΔΚΕ, παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις θα μπορούσε να διατηρηθεί σε επίπεδα άνω του 10% ακόμα και στα σχετικά ακραία σενάρια.

4.2.4 Συστήματα αναφοράς και μέτρησης πιστωτικού κινδύνου

Το λογισμικό διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου κατατάσσει τους δανειολήπτες σε διάφορες κατηγορίες πιστωτικού κινδύνου (σε 9βάθμια κλίμακα αξιολόγησης από I έως και A) και αφορά στο επιχειρηματικό χαρτοφυλάκιο. Επίσης, από την Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων χρησιμοποιείται και αναλυτικό υπόδειγμα η οποία για τη συνολική αξιολόγηση του πιστούχου λαμβάνει υπόψη της πλειάδα άλλων στοιχείων όπως:

- Το χρηματοδοτικό άνοιγμα προς αυτόν,
- τα οικονομικά και ποιοτικά του στοιχεία βάσει επιπρόσθετων ειδικών κριτηρίων αξιολόγησης (ικανότητα αποπληρωμής, ιστορικό συνεργασίας, φερεγγυότητα),
- τις υφιστάμενες και τις προσφερόμενες εξασφαλίσεις,
- τη συσχέτιση με άλλες μορφές κινδύνου, και
- τις εκάστοτε επικρατούσες συνθήκες στο χρηματοπιστωτικό σύστημα και στην ελληνική οικονομία.

4.2.5. Εξασφαλίσεις και τεχνικές μείωσης του πιστωτικού κινδύνου

Η πολιτική της Τράπεζας για τη μείωση του πιστωτικού κινδύνου, συνεκτιμώντας και την ιδιαίτερα αρνητική κατάσταση της ελληνικής οικονομίας όπως αυτή διαμορφώθηκε κατά το έτος 2012, περιελάμβανε και περιλαμβάνει τη λήψη εξασφαλίσεων κατά κανόνα αποδεκτών από την Βασιλεία II (όπως ειδικότερα αυτές ορίζονται στην ΠΔ/ΤΕ 2588/20.8.2007 και στην τροποποιητική αυτής ΠΔ/ΤΕ 2631/29.10.2010). Τα βασικότερα είδη εξασφαλίσεων – αποδεκτών και μη αποδεκτών από τη Βασιλεία II – είναι:

- Προσημειώσεις/υποθήκες ακινήτων
- Χρηματοοικονομικές εξασφαλίσεις (ενέχυρα επί καταθέσεων, ενέχυρα επί μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α., ενέχυρο επί χρυσού)
- Ναυτικές υποθήκες
- Εκχώρηση επί απαιτήσεων (Δημοσίου κ.λπ.)
- Ενέχυρα επί μετοχών μη-εισηγμένων στο Χ.Α.
- Ενέχυρα επί αξιογράφων
- Ενοχικές εγγυήσεις.

Για την αποτίμηση της αξίας των εξασφαλίσεων ακολουθούνται τα προβλεπόμενα στην ΠΔ/ΤΕ 2588/2007 και στις μετέπειτα τροποποιήσεις της και οι σχετικές αποφάσεις του Δ.Σ. της Τράπεζας. Όσον αφορά στη χρήση τεχνικών μείωσης πιστωτικού κινδύνου, ακολουθείται η “Αναλυτική Μέθοδος Χρηματοοικονομικών Εξασφαλίσεων”.

4.3. Κίνδυνος αγοράς και συναλλαγματικός κίνδυνος

4.3.1 Ορισμοί

Κίνδυνος Αγοράς είναι ο κίνδυνος απομείωσης της αξίας των χρηματοοικονομικών προϊόντων του ισολογισμού ή των καθαρών εισοδημάτων ενός πιστωτικού ιδρύματος εξαιτίας των μεταβολών επιτοκίων, συναλλαγματικών ισοτιμιών και χρηματιστηριακών αξιών (τιμών μετοχών κ.λπ.).

Ο κίνδυνος αγοράς αναλύεται στα παρακάτω βασικά είδη κινδύνων:

- Κίνδυνος επιτοκίου : Βλ. παράγραφο 4.5 .
- Συναλλαγματικός Κίνδυνος ο οποίος πηγάζει από ενδεχόμενη ανοιχτή θέση του πιστωτικού ιδρύματος σε συναλλαγές σε ξένο νόμισμα.

- ο Κίνδυνος χρηματιστηριακών αξιών είναι ο κίνδυνος που προκύπτει από τις μεταβολές της χρηματιστηριακής τιμής των χρηματοοικονομικών αξιών που έχει ένα πιστωτικό ίδρυμα.

4.3.2 Διαχείριση κινδύνου αγοράς – συναλλαγματικού κινδύνου

Η Συνεταιριστική Τράπεζα Χανίων κατά το έτος 2012 δεν ήταν εκτεθειμένη σε ουσιώδη κίνδυνο αγοράς. Για το λόγο αυτό ανήκε στις εξαιρέσεις της ΠΔ/ΤΕ 2646/09.09.2011, λόγω του χαμηλού ποσού της αξίας του χαρτοφυλακίου συναλλαγών (<5% της αξίας του συνολικού ενεργητικού της). Για τον υπολογισμό των κεφαλαιακών απαιτήσεων για τον κίνδυνο αυτό εφαρμόζει τις σχετικές διατάξεις της ΠΔ/ΤΕ 2588/20.8.2007 και των τροποποιητικών αυτής¹¹.

Η έκθεση της Τράπεζας στον συναλλαγματικό κίνδυνο ήταν πολύ χαμηλή. Ως εκ τούτου ιδιαίτερα χαμηλές (α' – δ' τρίμηνο 2012) ήταν και οι αναλογούσες κεφαλαιακές απαιτήσεις, κατ' εφαρμογή των αναφερομένων στην παραγρ.1β του τμήματος Δ της ΠΔ/ΤΕ 2646/09.09.2011³.

4.4 Λειτουργικός κίνδυνος

4.4.1 Ορισμός

Λειτουργικός είναι ο κίνδυνος πρόκλησης ζημιών που οφείλονται στην ανεπάρκεια ή στην αποτυχία εσωτερικών διαδικασιών, ατόμων και συστημάτων ή σε εξωτερικά γεγονότα.

4.4.2 Διαχείριση λειτουργικού κινδύνου

Η Τράπεζα υποχρεούται στον υπολογισμό ελάχιστων κεφαλαιακών απαιτήσεων για τον κίνδυνο αυτό σύμφωνα με την ΠΔ/ΤΕ 2590/20.8.2007 και των τροποποιητικών αυτής¹¹. Για τον υπολογισμό των κεφαλαιακών απαιτήσεων έναντι του κινδύνου αυτού χρησιμοποιεί, όπως ήδη έχει αναφερθεί, τη μέθοδο του Βασικού Δείκτη. Οι αναλογούσες κεφαλαιακές απαιτήσεις στις 31/12/2012, ήταν 2.404χιλ.€ σε ατομική και 2.330χιλ.€ σε ενοποιημένη βάση (βλ. παραγρ.3.1.ΙΙ) και θεωρούνται επαρκείς για την κάλυψη της Τράπεζας έναντι του κινδύνου αυτού δεδομένων της φύσης, των μεγεθών και του υπάρχοντος δικτύου της.

4.5 Κίνδυνος επιτοκίου

4.5.1 Ορισμός

Ο επιτοκιακός κίνδυνος αφορά στην πιθανότητα επέλευσης μη-αναμενόμενων αντίθετων μεταβολών στα έσοδα ή/και στα έξοδα από τόκους ή στη μη-αναμενόμενη αντίθετη μεταβολή στην αξία των στοιχείων του ενεργητικού ή/και του παθητικού ως αποτέλεσμα μη-αναμενόμενων μεταβολών στα επιτόκια [κυρίως ως αποτέλεσμα της χρονικής αναντιστοιχίας στην αναπροσαρμογή των επιτοκίων των στοιχείων του ενεργητικού (δάνεια κ.ά.) και του παθητικού (καταθέσεις κ.ά.)].

Ουσιαστικά, ο κίνδυνος αυτός αφορά στις μεταβολές μελλοντικών ταμειακών ροών των χρηματοοικονομικών στοιχείων της Τράπεζας εξαιτίας των διακυμάνσεων στα επιτόκια.

4.5.2 Διαχείριση του κινδύνου επιτοκίου

Η έκθεση της Τράπεζας στον κίνδυνο επιτοκίου κατά το 2012 κρίθηκε ως σχετικά χαμηλή, αφενός επειδή το σύνολο των χορηγούμενων δανείων και πιστώσεων αφορούσαν σε προϊόντα κυμαινόμενου επιτοκίου και αφετέρου εξαιτίας της μη-ύπαρξης ειδικών προϊόντων (όπως Interest Rate Swaps, Interest Rate Futures κ.ά.).

Η διακύμανση της πορείας των επιτοκίων συνέχισε να παρακολουθείται σε ημερήσια βάση από τις αρμόδιες Δ/νσεις και της αναπροσαρμογής τους συνέχισε να επιλαμβάνεται η Επιτροπή Διαχείρισης Ενεργητικού Παθητικού (ALCO) και η Διοίκηση. Η Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών εξακολούθησε να παρακολουθεί και να αναλύει τη μακροχρόνια τάση εξέλιξης των επιτοκίων χορηγήσεων και καταθέσεων και η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (σε συνεργασία με την πρώτη) να διενεργεί *stress tests* κατ' εφαρμογή των σχετικών διατάξεων των ΠΔ/ΤΕ 2577/9.3.2006 και 2614/7.4.2009.

4.5.2.1 Ασκήσεις Προσομοίωσης Καταστάσεων Κρίσης (*stress tests*): κίνδυνος επιτοκίου

- Με βάση τα στοιχεία της 31/12/2011 διενεργήθηκε μία τέτοια άσκηση η οποία βασίστηκε σε ενδοτραπεζικό υπόδειγμα. Εξετάστηκαν δέκα εναλλακτικά σενάρια. Σύμφωνα με τις παραδοχές που υιοθετήθηκαν εκτιμήθηκε επίπτωση επί των εσόδων από -196χιλ.€ (αύξηση μέσου επιτοκίου καταθέσεων κατά 50μ.β. και μέσου επιτοκίου χορηγήσεων κατά 100μ.β.: *ήπιο σενάριο*) έως και -790χιλ.€ (αύξηση μέσου επιτοκίου καταθέσεων κατά 100μ.β. και μέσο επιτόκιο χορηγήσεων αμετάβλητο: *αυστηρό σενάριο*).
- Με βάση τα στοιχεία της 31/12/2012 διενεργήθηκε μία ακόμα άσκηση η οποία βασίστηκε, επίσης, σε ενδοτραπεζικό υπόδειγμα. Εξετάστηκαν δέκα εναλλακτικά σενάρια και σύμφωνα με τις παραδοχές που υιοθετήθηκαν εκτιμήθηκε επίπτωση επί των εσόδων από -172χιλ.€ (αύξηση μέσου επιτοκίου καταθέσεων κατά 50μ.β. και μέσου επιτοκίου χορηγήσεων κατά 100μ.β.: *ήπιο σενάριο*) έως και -763χιλ.€ (αύξηση μέσου επιτοκίου καταθέσεων κατά 100μ.β. και μέσο επιτόκιο χορηγήσεων αμετάβλητο: *αυστηρό σενάριο*).

4.6 Κίνδυνος Ρευστότητας

4.6.1. Ορισμός

Κίνδυνος Ρευστότητας είναι ο κίνδυνος που προκύπτει από την πιθανή αδυναμία μίας τράπεζας για την ανεύρεση επαρκών ρευστών διαθεσίμων για την κάλυψη των υποχρεώσεών της.

4.6.2 Διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας και λοιπά στοιχεία

Για τη διαχείριση του κινδύνου αυτού εφαρμόζονται οι αρχές διαχείρισης του κινδύνου ρευστότητας όπως έχουν αποτυπωθεί στις εκάστοτε αποφάσεις της Διοίκησης σε συνδυασμό με το Σχέδιο Αντιμετώπισης Προβλημάτων Ρευστότητας, το Πλαίσιο Ορίων Ρευστότητας και το Ετήσιο Σχέδιο Χρηματοδότησης, σε εφαρμογή των διατάξεων της ΠΔ/ΤΕ 2614/7.4.2009.

Για την αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας:

- επιλαμβάνεται η Επιτροπή Διαχείρισης Ενεργητικού Παθητικού (ALCO),
- η Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών παρέχει ημερήσια ενημέρωση για την ρευστότητα στη Διοίκηση και στα αρμόδια στελέχη της, και
- η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων ενημερώνει για τη μελλοντική τάση και την αντοχή της σε απρόσμενες εξελίξεις και για το σκοπό αυτό πραγματοποιεί τις ασκήσεις προσομοίωσης κατάστασης κρίσης υποβάλλοντας δύο φορές ανά έτος τα αποτελέσματα αυτών, τόσο προς τη Διοίκηση της Τράπεζας όσο και προς την ΤτΕ.

4.6.2.1 Ασκήσεις Προσομοίωσης Κατάστασης Κρίσης (stress tests): κίνδυνος ρευστότητας

- Με βάση τα στοιχεία της 30/06/2012 διενεργήθηκε stress test για τον κίνδυνο αυτό με σκοπό τη πρόβλεψη στοιχείων εισροών – εκροών, δείκτη ρευστών διαθεσίμων κ.ά. Σύμφωνα με τις παραδοχές που υιοθετήθηκαν εκτιμήθηκε: α) Για τις 30/09/2012 δείκτης Ρευστών Διαθεσίμων 9,83% και επίπτωση στο κόστος χρηματοδότησης 297χιλ.€, και β) για τις 31/12/2012 δείκτης Ρευστών Διαθεσίμων 12,21% και πιθανή επίπτωση στο κόστος χρηματοδότησης 734χιλ.€.
- Με βάση τα στοιχεία της 31/12/2012 διενεργήθηκε stress test για τον κίνδυνο ρευστότητας. Σύμφωνα με τις παραδοχές που υιοθετήθηκαν εκτιμήθηκε: α) Για τις 31/03/2013 δείκτης Ρευστών Διαθεσίμων 14,06% και επίπτωση στο κόστος χρηματοδότησης 310χιλ.€, και β) για τις 30/06/2013 δείκτης Ρευστών Διαθεσίμων 16,06% και πιθανή επίπτωση στο κόστος χρηματοδότησης 796χιλ.€. Οι προβλεφθείσες τιμές του δείκτη ρευστότητας κρίθηκαν ικανοποιητικές δεδομένης της έλλειψης ρευστότητας του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος.

4.7 Λοιποί κίνδυνοι

4.7.1 Κίνδυνος συγκέντρωσης (ως προς τον πιστωτικό κίνδυνο)

Είναι ο κίνδυνος ο οποίος μπορεί να δημιουργηθεί από τη συγκέντρωση χορηγήσεων:

- Σε συγκεκριμένους πιστούχους ή ομάδες συνδεδεμένων πιστούχων (ομίλους).
- Σε μεμονωμένους πελάτες ή/και ομίλους των οποίων η πιθανότητα αθέτησης επηρεάζεται από κοινούς παράγοντες (όπως: μακροοικονομικό περιβάλλον, γεωγραφική θέση, κλάδο δραστηριότητας, χρησιμοποίηση τεχνικών μείωσης κινδύνου).
- Σε χαμηλές κατηγορίες πιστοληπτικής διαβάθμισης.
- Σε συγκεκριμένους κλάδους δραστηριότητας.

Η Τράπεζα για τον περιορισμό της έκθεσής της στον πιστωτικό κίνδυνο λόγω συγκέντρωσης στις ως άνω κατηγορίες και υποκατηγορίες και λαμβάνοντας υπόψη τη σημαντική επιδείνωση του οικονομικού κλίματος όπως διαμορφώθηκε εντός του έτους 2012, προχώρησε:

- Στη σταδιακή μείωση των ορίων προς πελάτες / ομίλους με μειούμενη πιστοληπτική ικανότητα ή/και πολύ χαμηλή πιστοληπτική διαβάθμιση.
- Στο σταδιακό περιορισμό των πιστοδοτήσεων σε κλάδους που επλήγησαν από την οικονομική κρίση και επικεντρώθηκε στην προοπτική διαφοροποίησης του δανειακού χαρτοφυλακίου σε νέους, με καλύτερες προοπτικές, κλάδους.

4.7.2 Κίνδυνος κεφαλαίων

Ο κίνδυνος αυτός αφορά στο επίπεδο, τη δομή και τη σταθερότητα των ιδίων κεφαλαίων, καθώς τα ίδια κεφάλαια προσδιορίζουν τη δυνατότητα ανάληψης κινδύνων και αποτελούν τη βάση υπολογισμού διαφόρων εποπτικών δεικτών. Η Τράπεζα είχε επάρκεια ιδίων κεφαλαίων δεδομένης της δυσμενούς οικονομικής συγκυρίας η οποία είχε σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στα κεφάλαια των πιστωτικών ιδρυμάτων. Τα καθαρά ίδια κεφάλαια (δηλ. τα ίδια κεφάλαια που λαμβάνονται υπόψη για τον υπολογισμό του ΔΚΕ) ήταν 53,53εκατομ.€ σε ατομική και 57,98εκατομ.€ σε ενοποιημένη βάση. Η ποιότητά τους εξακολούθησε να είναι αναλογικά ικανοποιητική, αφού στο σύνολό τους σχεδόν αφορούσαν σε συνεταιριστικό κεφάλαιο υπό τη μορφή κατατεθειμένων μετρητών. Η συμμετοχή των συνολικών ιδίων κεφαλαίων επί του συνολικού ενεργητικού της Τράπεζας θα μπορούσε να θεωρηθεί ως σχετικά ικανοποιητική έως και τις 31/12/2012.

4.7.3 Κίνδυνος κερδοφορίας

Ο εν λόγω κίνδυνος αναφέρεται στην αξιολόγηση του επιπέδου και της δομής των λειτουργικών εσόδων και των κερδών καθώς αυτά αποτελούν σημαντικούς παράγοντες για τη διατήρηση της οικονομικής ευρωστίας μίας τράπεζας. Ως προς τον κίνδυνο αυτό εκτιμάται ότι, η Τράπεζα ανταπεξήλθε επαρκώς (λειτουργικά κέρδη 12,7εκατομ.€ στις 31/12/2012) συνεκτιμώντας την αρνητική οικονομική συγκυρία και τις ισχυρές πιέσεις που εξακολούθησε να δέχεται το τραπεζικό σύστημα .

4.7.4 Κίνδυνος συμμόρφωσης - κίνδυνος φήμης

Ως κίνδυνος συμμόρφωσης νοείται ο κίνδυνος νομικών ή εποπτικών κυρώσεων, οικονομικής ζημιάς ή επιπτώσεων στην φήμη του πιστωτικού ιδρύματος ως αποτέλεσμα της έλλειψης συμμόρφωσής του με τους νόμους, τους κανονισμούς ή/και τους κώδικες δεοντολογίας¹¹.

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης με τον οποίο ήταν αντιμέτωπη η Τράπεζα ήταν περιορισμένος δεδομένου ότι, έως και τις 31/12/2012:

- Τα ληφθέντα μέτρα για την πρόληψη και την καταστολή νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και χρηματοδότησης της τρομοκρατίας ήταν επαρκή, καθώς η Τράπεζα: α) προβαίνει σε συστηματική εκπαίδευση του προσωπικού δια της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης (τα στελέχη της οποίας έχουν λάβει ειδική εκπαίδευση), και β) χρησιμοποιεί λογισμικό για την πρόληψη και την καταστολή νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και χρηματοδότησης της τρομοκρατίας, κατ' εφαρμογή των σχετικών διατάξεων της ΠΔ/ΤΕ 2577/9.3.2006 (κατάταξη πελατών σε κατηγορίες υψηλού, κανονικού και χαμηλού κινδύνου, παραγωγή αναφορών και ειδοποιήσεων από το σύστημα σχετικά με την κίνηση λογαριασμών και την έλλειψη στοιχείων ταυτοποίησης πελατών κ.α.).
- Επικαιροποίησε την πολιτική της κατά της νομιμοποίησης εσόδων και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας
- Φρόντισε για την άμεση προσαρμογή των διαδικασιών και της λειτουργίας της σε κάθε τροποποίηση του ρυθμιστικού πλαισίου
- Η ενημέρωση των πελατών σχετικά με τις παρεχόμενες υπηρεσίες και προϊόντα είναι ικανοποιητική και περιλαμβάνει την παράδοση σε φυσική μορφή των κειμένων «Πλαίσιο Συνεργασίας – Όροι Διενέργειας Τραπεζικών Συναλλαγών», τόσο με ιδιώτες όσο και με επιχειρήσεις, τα οποία βρίσκονται αναρτημένα και στην ιστοσελίδα της Τράπεζας.

Για την περαιτέρω βελτίωση της διαδικασίας διαχείρισης του εν λόγω κινδύνου η Τράπεζα:

- Προχώρησε στην περαιτέρω καταγραφή και τεκμηρίωση της διαδικασίας διαχείρισης και αρχειοθέτησης παραπόνων και επιστημάνσεων πελατών.
- Συνέχισε να υλοποιεί σεμινάρια διαρκούς επιμόρφωσης του καθ' ύλη αρμοδίου - για τα παραπάνω θέματα - προσωπικού της.
- Η διαχείριση των δημοσίων σχέσεων πραγματοποιείται από αυτοτελή Διεύθυνση.

5. Δημοσιοποιήσεις για τις αποδοχές του προσωπικού

Παρακάτω παρατίθενται πληροφορίες σχετικά με την πολιτική και πρακτική αποδοχών που έχει υιοθετήσει η Τράπεζα κατ' εφαρμογή των διατάξεων των ΠΔ/ΤΕ 2650/19.01.2012 και 2655/16.03.2012. Ειδικότερα:

- Οι πάσης φύσεως αμοιβές του προσωπικού της Τράπεζας καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο προβαίνει στην υιοθέτηση, επίβλεψη της εφαρμογής και την περιοδική αναθεώρηση της πολιτικής αποδοχών μετά από εισήγηση της Επιτροπής Αποδοχών η οποία απαρτίζεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ και ασκεί τα προβλεπόμενα, από την ΠΔ/ΤΕ 2650/19.1.2012, καθήκοντά της.
- Στα πλαίσια άσκησης των καθηκόντων της η Επιτροπή Αποδοχών λαμβάνει και αξιολογεί τις περιοδικά υποβαλλόμενες, τουλάχιστον σε ετήσια βάση, αναφορές της Μονάδας Εσωτερικής Επιθεώρησης, με τις οποίες η εν λόγω Μονάδα υποβάλλει τις διαπιστώσεις της από τον κεντρικό και ανεξάρτητο εσωτερικό έλεγχο της πολιτικής

αποδοχών που αυτή διενεργεί, καθώς και τις προτάσεις της για τυχόν αναθεώρηση της εφαρμοζόμενης πολιτικής αποδοχών, με γνώμονα ιδίως την αποτροπή της δημιουργίας κινήτρων για την ανάληψη υπερβολικού κινδύνου ή άλλων ασυμβίβαστων με τους στόχους της Τράπεζας συμπεριφορών σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 5 της ΠΔ/ΤΕ 2650/19.1.2012.

- Η Επιτροπή Αποδοχών, συνεργάζεται με άλλες Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Διοίκησης σε περίπτωση που οι δραστηριότητές τους ενδέχεται να έχουν επιπτώσεις στο σχεδιασμό και στην ορθή λειτουργία της πολιτικής και πρακτικής των αποδοχών (π.χ. Επιτροπή Ελέγχου), διασφαλίζοντας, ταυτόχρονα, τη συμβουλευτική συμβολή των αρμόδιων Μονάδων της Τράπεζας (Μονάδων Εσωτερικής Επιθεώρησης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διαχείρισης Κινδύνων, Διεύθυνσης Προσωπικού) στη διαμόρφωση, αναθεώρηση και συνεπή εφαρμογή της πολιτικής αποδοχών.
- Η πολιτική αποδοχών αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της εταιρικής διακυβέρνησης της Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων, διαμορφώνεται σε συνέπεια με τη συνολική πολιτική λειτουργίας της, με την επιχειρηματική στρατηγική, τους στόχους, τις αξίες και τα μακροπρόθεσμα συμφέροντά της, συνάδει με και προωθεί την ορθή, αποτελεσματική διαχείριση και κάλυψη των κινδύνων που έχει αναλάβει ή πρόκειται να αναλάβει, αποθαρρύνει την ανάληψη υπερβολικών κινδύνων. Συμβάλλει δε με τα μέτρα που ενσωματώνει στην ορθή, συνετή και χρηστή διαχείρισή της καθώς και στην αποτροπή ή ελαχιστοποίηση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων ή επιρροών, που αποβαίνουν σε βάρος της εν λόγω διαχείρισης.
- Κατά την ετήσια αξιολόγηση του υπαλληλικού προσωπικού γίνεται απολογισμός της συνεισφοράς του στην επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί, λαμβανομένων υπόψη και ποιοτικών κριτηρίων, όπως τα προσόντα, η πρόοδος και η εν γένει εξέλιξη, ο βαθμός συμμόρφωσης του αμειβόμενου προσώπου με την πολιτική της Τράπεζας και η συνεισφορά του στο έργο της υπηρεσιακής μονάδας στην οποία ανήκει. Κατά την αξιολόγηση, οι επιδόσεις που αφορούν οικονομικά μεγέθη δεν μπορούν να αντισταθμίσουν τυχόν διαπιστωθείσες ελλείψεις ή αστοχίες που αφορούν θέματα μη συμμόρφωσης του αμειβόμενου προς τις διαδικασίες και την πολιτική της τράπεζας.
- Η αξιολόγηση των επιδόσεων που συνδέονται με την καταβολή αποδοχών εντάσσεται σε τριετές πλαίσιο προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η διαδικασία αξιολόγησης βασίζεται σε μακροπρόθεσμες επιδόσεις και ότι η καταβολή των τμημάτων της αμοιβής που συνδέονται με τις επιδόσεις κατανέμεται σε χρονική περίοδο εντός της οποίας είναι δυνατό να ληφθούν υπόψη ο υποκείμενος κύκλος της οικονομικής δραστηριότητας και οι επιχειρηματικοί κίνδυνοι.
- Με σκοπό τη διατήρηση υγιούς κεφαλαιακής βάσης, η τράπεζα δύναται να απαιτήσει επιστροφή των μεταβλητών αποδοχών, σε συνάρτηση με το Δείκτη Κεφαλαιακής Επάρκειας. Στην περίπτωση αυτή, τα καθαρά κέρδη της Τράπεζας για το ίδιο έτος και ενδεχομένως για τα επόμενα έτη, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, θα χρησιμοποιηθούν για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης αντί για την απόδοση, την πληρωμή ή την κατοχύρωση των μεταβλητών αποδοχών. Η Τράπεζα δεν δύναται να

αντισταθμίζει το ανωτέρω γεγονός με απόδοση, πληρωμή ή κατοχύρωση μεταβλητών αποδοχών στα επόμενα έτη. Σημειώνεται ότι, οι μεταβλητές αποδοχές καταβάλλονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και σήμερα δεν προβλέπεται η καταβολή τους.

Ακολουθούν τα στοιχεία για το έτος 2012 που αφορούν στις αποδοχές ανά κατηγορία προσωπικού (πίνακας 6) και στις νέες πληρωμές λόγω προσλήψεων και στις αποζημιώσεις λόγω αποχωρήσεων (πίνακας 7).

Πίνακας 6: Κατανομή αποδοχών ανά κατηγορία προσωπικού

Κατηγορία προσωπικού	Αριθμός	Ποσά
Ανώτερα διοικητικά στελέχη	9	583,0
Πρόσωπα που ασκούν καθήκοντα ελέγχου	6	271,1
Λοιπό προσωπικό	198	3970,8

Ποσά σε χιλ.€.

Οι αποδοχές του «Λοιπού προσωπικού» αφορούν στη λιανική τραπεζική.

Πίνακας 7: Νέες πληρωμές λόγω προσλήψεων και αποζημιώσεις λόγω αποχωρήσεων

	Αριθμός δικαιούχων	Ποσά
Σύνολο νέων πληρωμών λόγω πρόσληψης	12	161,9
Σύνολο αποζημιώσεων λόγω αποχώρησης	0	0

Ποσά σε χιλ.€.



Υποσημειώσεις:

¹Εφεξής στο κείμενο και ως Τράπεζα.

²Για την εκτίμηση του κινδύνου ρευστότητας εφαρμόζονται οι διατάξεις της ΠΔ/ΤΕ 2614/7.4.09.

³Η ΠΔ/ΤΕ 2646/09.09.2011 αντικατέστησε (κατήργησε) την ΠΔ/ΤΕ 2591/20.08.2007 «Υπολογισμός κεφαλαιακών απαιτήσεων των πιστωτικών ιδρυμάτων για τον κίνδυνο αγοράς».

⁴ Βλέπε ορισμό κινδύνου αγοράς σε παράγραφο 4.3.

⁵*Εσωτερικό Κεφάλαιο* είναι το άθροισμα των επιμέρους αξιολογήσεων των αναγκών σε κεφάλαια για την κάλυψη έναντι των διαφόρων τραπεζικών κινδύνων.

⁶Έχει ανατεθεί υπό μορφή outsourcing στην εταιρία “SYSTEMIC R.M. A.E.”.

⁷Επιτροπή Βασιλείας Τράπεζας (E.B.T.).

⁸Τα αιτήματα που υπερβαίνουν το όριο του 5% των εποπτικών ιδίων κεφαλαίων εισάγονται προς έγκριση στο Δ.Σ.

⁹*Φύλλο Αξιολόγησης* (ως προς τον πιστωτικό κίνδυνο).

¹⁰Σε συνεργασία με τη Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών.

¹¹ΠΔ/ΤΕ 2631/29.10.2010 και 2661/03.07.2012.

¹²Το οποίο βασίστηκε σε ενδοτραπεζικό υπόδειγμα (της ΜΔΚ).

¹¹Ορισμός του κινδύνου συμμόρφωσης όπως αναφέρεται στην παράγραφο 3.2.1 της Εγκυκλίου Διοίκησης Νο18/26.08.2008 της ΤτΕ (σελ.27).